59

Gmail　　Masako loka <mako.january24@gmail.com>

中長期計　財務改善計画について　Re: 中長期計画　概要の承認のお願い

Masako loka <[redacted]>　　2026年9月21日 9:33
To: eriko yoshida <[redacted]>, naotaka <[redacted]>, [redacted]課宇城元 <[redacted]>, 徳永大作 <[redacted]>, 石田 直章 <[redacted]>, 遠藤華英先生 <[redacted]>

理事の皆様

お疲れ様です。井岡です。

中長期計画（案）につきまして、
特にご意見がありませんでしたので、
こちらを最終版とさせていただきます。

ご確認ありがとうございました。

井岡

2026年9月15日(火) 19:44 Masako loka <[redacted]>

> 理事の皆様
>
> お疲れさまです。井岡です。
>
> 中長期計画について、大枠が固まりましたのでお送りします。
> ●ファイル名「0915_中長期計画（案）」
>
> 全体の確認と、今回は特に、スライド12P「09 財務改善計画」について、
> 皆様のご意見をいただけますか。
>
> 09 財務改善計画について
> 当初、協賛金・寄付金・会費等について将来の数値目標を設定する方向で考えていました。
> しかし、2025年度実績・2026年度見込を確認する中で、
> 財務項目や管理方法のバラつきがあり、数値目標にすることが困難な状況でした。
> まずはこれらを整理し、理事や各部長が財務状況を共有できる状態をつくることが先ではないかと考え、
> 今回は細かな金額目標を置かず、
>
> 2026年度：財務状況の見える化・誰が見ても分かる財務へ
> 2028年度：単年度収支 ±0以上
>
> を軸に、2030年度には必要な事業へ計画的に資金を配分できる財務基盤を目指す内容としました。
>
> お忙しいところ恐縮ですが、
> 宇城理事をはじめ、理事の皆様からご意見をいただければ幸いです。
> よろしくお願いいたします。
>
> 井岡
>
> 2026年9月14日(月) 10:42 eriko yoshida <[redacted]>
>
> > 井岡様
> >
> > 中長期計画の件、内容をご確認いただきありがとうございます。

調整および修正の旨、承知いたしました。ご対応くださり感謝いたします。

引き続よろしくお願いいたします。

+ --- 吉田彫子 --- +

2026年9月13日(日) 18:51 Masako loka [redacted]

彫子さま

早速の作成ありがとございました。
頂いた内容でほぼ進めさせていただきます。

シャフトのページ、追記ありがとうございます。
わかりやすく、イメージがつきやすくなりました。
ロードマップのページだけ他の重点課題と同じ2行程度にさせていただきました。
ご了承ください。

財務のページはどこまでどの形式にするか迷走中です。
中村様からの返信をまって、検討したいと思います。

引き続きよろしくお願いします。

井岡

2026年9月12日(土) 12:54 eriko yoshida [redacted]

井岡様

中長期計画を整理・作成いただき、ありがとうございます。

整理していただいて、何を考えるべきかが見え、とても進めやすかったです。

今回、広報・マーケティングに関する部分と、追加いただいた「連盟のあり方」のページについて、少し追記・修正しました。

文字数が多くなっているところもあるかと思いますので、一度お目通しいただき、
「ここは分かりにくい」「こうした方がよさそう」など、お気づきの点があればぜひお聞かせいただけると嬉しいです。

お忙しいところ恐縮ですが、よろしくお願いいたします。

+ --- 吉田彫子 --- +

2026年9月8日(火) 21:14 [redacted]宇城元 [redacted]

井岡様

プレートは、内側から、赤→青→黄色が良いです。笑

宇城元

2026年9月8日(火) 21:10 Masako loka [redacted]

彫子事務局長
理事の皆様

お疲れさまです。井岡です。

彫子事務局長から、中長期計画に関連して「シャフトのような連盟」について整理した資料を共有いただきました。

せっかくここまで考え方を整理いただいているので、中長期計画にも活かせればと思い、内容を凝縮して、「私たちが目指す連盟のあり方」として1枚のスライド案を作成してみました。

位置としては、「理念・ビジョン」の次、「現在地と課題」の前（03）に追加する案です。

8つのバリューをすべて掲載すると計画全体が大きくなるため、今回はその考え方の核となる部分を1枚にまとめています。

彫子さん、内容としてこの方向で問題なければ、全体のデザインに合わせて適宜編集いただいて大丈夫です。

ただ、中長期計画全体をできるだけシンプルにまとめたいので、文字量は現在の1枚程度に収めていただけると助かります。

よろしくお願いいたします。

井岡

2026年9月8日(火) 9:03 eriko yoshida [redacted]

> 理事の皆様
> 理念、ビジョン、ミッション、バリュー等、現在添付のように考えている途中です。
> ガバナンス審査が終了したあとに、改めて検討させていただきたくことができればうれしいなと個人的には感じる次第です。独り言です
>
> + --- 吉田彫子 --- +

2026年9月8日(火) 8:58 徳永大作 [redacted]

> 承認します。

2026年9月7日(月) 21:56 Masako Ioka [redacted]

> 理事の皆様
>
> メールの続投、失礼します。
>
> 理事会で、中長期計画の概要について
> ご承認をいただきたかったのですが、
> 議題が多かったため、メール審議とさせていただきます。
>
> これまでの中長期計画を基に、
> 他競技団体の中長期計画も参考に、
> 大枠を作成しました。
>
> 具体的な数字については各部門、委員長に作成いただき、
> 最終版は理事会で承認いただくようにします。
>
> 取り急ぎ概要を送りますのでこちらで進めること、
> ご承認ください。
> ご確認の程、よろしくお願いします。
>
> 井岡

--
徳永大作
DAISAKU TOKUNAGA